

Helse- og omsorgsdepartementet

Vår ref.:  
[Navn]Deres ref.:  
[Navn]Dato:  
14. september 2026

## **Teknas innspill til NOU 2026:6 Den nye velferdskommunen**

*Tekna er fagforeningen for over 120 000 naturvitere, teknologer og studenter. Våre medlemmer har høyere utdanning og representerer viktige kunnskapsmiljøer i Norge, både i offentlig og privat sektor.*

Tekna støtter i store trekk de forslagene som utvalget fremmer i denne NOUen. Vi ser likevel behov for å presisere at forslagene i hovedsak retter seg mer mot innføring og spredning av teknologi enn mot utvikling av ny teknologi. Vi er enige i at det er utfordringer med mangel på implementering og skalering av det vi allerede har av teknologi og digitale løsninger. Like viktig er utfordringen med å sikre en stadig skalering av forskning og innovasjon i tråd med den teknologiske utviklingen og stadig endrede behov for nye tjenester.

### **Styrket bruk av helse- og velferdsteknologi**

Utvalget peker på helse- og velferdsteknologi som sentrale virkemidler for å utsette hjelpebehov, styrke egenmestring og redusere presset på tjenestene. Teknologi trekkes fram som en del av løsningene som skal utvikles og skaleres gjennom samfunnsoppdraget og innovasjonsvirkemidlene.

For å få til rask utvikling, eskalering og implementering av helse- og velferdsteknologi, vil vi trekke frem tre viktige forhold, som også adresseres i rapporten.

#### **1. Bedre rammevilkår for helseteknologinæringen**

For å utvikle og skalere flere heleteknologiske løsninger trengs flere incentiver for økt tilgang på privat kapital. Helseteknologi koster, og investeringer har høy risiko. Flere risikoavlastende tiltak for investorene er av stor betydning for investeringsviljen.

***Tekna mener man må ha en bred gjennomgang av dagens insentiver som er ment å gi økt tilgang på privat kapital. Gjennomgangen bør også inkludere risikoavlastende tiltak. Dette for å øke investeringer i helse- og velferdsforskningen.***

Tid er penger og tapt effektivisering. Det er stort behov for å redusere utviklings- og godkjenningssløpet for å kunne ta i bruk ny teknologi og digitale løsninger.

Etterspørselen etter teknologi og digitale løsninger er for lav, som gjør at muligheter for raskt å komme opp i lønnsomt volum ikke er tilfredsstillende i dag. Det må raskt igangsettes forpliktende interkommunalt samarbeid som sikrer rask skalering.

***Utviklings- og godkjenningssløpet for ny teknologi må gjøres smidigere for å sikre effektiv bruk av FOUI-midler. Det bør også legges til rette for et levedyktig marked ved å stimulere kommunenes etterspørsel etter teknologi og digitale løsninger.***

Tilgang på helsedata er helt essensielt for utvikling av digitale og teknologiske løsninger. Pasientinformasjon må kunne brukes på en trygg måte, og vi ser at implementering av den nye helsedataforordningen (EHDS) vil koste mye og kreve mye ressurser. KS har stipulert regningen for kommunene til å utgjøre mellom 656 millioner og 1,6 milliarder kroner frem til 2029<sup>1</sup>.

***Tekna mener at det er viktig at tilstrekkelig finansiering kommer på plass, slik at implementeringen av forordningen kan skje raskt.***

Utvalget foreslår å etablere et skaleringsfond som skal gjøre det lettere å spre dokumentert effektive helse- og velferdsteknologiske løsninger mellom kommuner. Dette skal også omfatte løsninger som allerede virker, men som i dag ikke tas i bruk i stort nok omfang.

***Tekna støtter utvalgets forslag om etablering av et skaleringsfond.***

## **2. Styrket evne til å vurdere kommunenes behov og til å kjøpe relevant teknologi (bestillerkompetanse).**

Kommunene må ha kapasitet og kompetanse til å identifisere, anskaffe og ta i bruk teknologi som gir reell verdi.

Det innebærer:

- Evne til å kartlegge behov.
- Evne til å vurdere og realisere effektiviseringsgevinster.
- Tett brukerinvolvering og klinisk forståelse i utviklingsprosesser, slik at løsningene er enkle å bruke og implementere.

---

<sup>1</sup> <https://www.ks.no/pressemeldinger/kan-koste-kommunene-over-1-6-milliarder/>

- Fleksible teknologiske løsninger som kan videreutvikles i takt med behov og endringer i tjenestene.

Det er viktig at tilbyder også kjenner til hvordan egne produkter gir ønsket effekt. En god case på hvordan ulike næringslivsaktører på tvers av landegrenser har skapt samarbeid ser vi i sak fra Norway Health Tech. Tellu og Vitec Appva har funnet hverandre og bærer nå frukter av å analysere hva som skal til for den enkelte kommune for å lykkes med å innføre velferdsteknologi<sup>2</sup>.

Tekna støtter utvalgets forslag om å utrede en modell for felles innkjøps- og støttefunksjoner med mål om å styrke kommunesektorens innkjøpskraft. Gode anskaffelser er et viktig virkemiddel for å sikre effektiv ressursbruk, kvalitet i tjenestene og økt innovasjonsevne i kommunal sektor. Særlig innen helse-, omsorgs- og velferdstjenestene vil profesjonelle og strategiske innkjøp være avgjørende for å møte framtidige kapasitets- og kompetanseutfordringer.

Tekna vil samtidig understreke at gevinsten av felles innkjøpsløsninger avhenger av sterk bestillerkompetanse i kommunesektoren. En felles innkjøps- og støttefunksjon kan bidra til å samle kompetanse innen anskaffelser, teknologi, informasjonssikkerhet og innovasjon. Samtidig vil kommunene fortsatt ha behov for kompetanse til å identifisere lokale behov. Teknas kommuneundersøkelse viser at mange kommuner har utfordringer med å rekruttere og beholde slik kompetanse.<sup>3</sup>

Tekna mener derfor at utredningen av en felles innkjøps- og støttefunksjon også må vurdere hvordan kommunesektoren kan bygge sterkere og flere robuste fagmiljøer. Små og sårbare fagmiljøer begrenser i dag kommunenes kapasitet til innovasjon, digitalisering og omstilling. Samarbeid på tvers av kommunegrenser kan bidra til å samle kritisk kompetanse, redusere sårbarhet og gjøre kommunesektoren mer attraktiv som arbeidsplass for teknologer og andre høyt utdannede fagpersoner.

***Tekna støtter at det utredes en modell for felles innkjøps- og støttefunksjoner. En slik modell bør bidra til å samle og styrke bestillerkompetansen i kommunesektoren, samtidig som kommunene beholder tilstrekkelig kompetanse til å identifisere behov, følge opp anskaffelser og realisere gevinster. Utredningen bør også vurdere hvordan ordningen kan bidra til sterkere og mer robuste fagmiljøer på tvers av kommunegrenser.***

### 3. Sikkerhet og personvern som grunnmur

Sikkerhet og personvern er en av hovedutfordringene i utvikling og bruk av teknologi og digitale løsninger. Det er nødvendig med sikker nasjonal infrastruktur og plattformer som kan dele informasjon i tråd med kravene i personvernreguleringene og på en trygg og sikker måte.

---

<sup>2</sup> [Tellu og Vitec Appva i nytt samarbeid | Norway Health Tech](#)

<sup>3</sup> <https://www.tekna.no/aktuelt/kommuneundersokelsen-2025/>

Dette krever:

- Styrket tilgang på sikkerhets- og personvernkompetanse i kommunene.
- Bedre kapasitet til å håndtere komplekse regelverk og gjøre riktige risikovurderinger.
- Særlig oppmerksomhet på utfordringene som følger med økt bruk av kunstig intelligens.
- Nasjonal suverenitet over plattformer.

Tekna viser til vårens hendelse i Lørenskog kommune og tidligere hendelse i Østre Toten hvor det i begge kommuner ikke har vært tilstrekkelig gode systemer for sikring av sensitive data. Dette svekker tilliten til tjenestene og utgjør en åpenbar sikkerhetsrisiko.

Data som gjøres utilgjengelige eller som er manipulerte kan få svært alvorlige konsekvenser for borgerne, og her må man sørge for at kommunene tar et ansvar for å melde inn sine sårbarheter når det gjelder å utvikle, drifte og forvalte kritisk infrastruktur.

***Tekna ber om at digital sikkerhet og sårbarhet samt ivaretagelse av personvern blir en sentral del av det videre arbeidet med oppfølging av denne rapporten.***

## Forskning

### Kommunenes samarbeidsarena for forskning (KSF)

Tekna støtter utvalget i at det generelt er behov for mer målrettet og systematisk satsing på forskning for å støtte innovasjon og kompetanseutvikling i de kommunale velferdstjenestene.

Kommunenes samarbeidsarena for forskning (KSF) er etablert. Formålet er å utvikle mer effektive tjenester, nye arbeidsformer og kunnskap om hvordan kommunene kan møte demografi- og personellutfordringer

KSF har fra 2020 hatt pilot for kommunene i Vestland og Rogaland, og fra 2022 for kommunene i Trøndelag. KS hevder at erfaringer fra pilotene viser at KSF bidrar til å utjevne forskjeller mellom kommuner og styrker samarbeid om forskning og utdanning. Pilotene for KSF ble avsluttet i 2023, og KS har ansvaret for å bygge opp KSF fra pilot til et etablert og landsdekkende kunnskapssystem for kommunene.

***Tekna mener det er noe uklart hva et landsdekkende kunnskapssystem innebærer. Tekna mener det er viktig at departementet vurderer om KSF er egnet som en god og effektiv måte å samarbeide om utvikling og bruk av forskning i sektoren. Departementet må også se nærmere på kommunenes evne og kapasitet til å nyttiggjøre seg kunnskapen og delta i forskning gjennom dette systemet.***

**Offentlig sektor-phd.**

Forskningsrådets ordning med Offentlig sektor-phd. er et godt verktøy for å sikre praksisnær forskning som gir lokal gevinst og gjør det attraktivt for høyt utdannede å jobbe i en kommune.

***Tekna mener ordningen må markedsføres og styrkes for å sikre rekruttering av høyt utdannede til kommunene, og for å stimulere til praksisnær forskning utført av ansatte med særskilt interesse og innsikt i de lokale utfordringene.***

Med vennlig hilsen



Sonja Lovise Berg  
direktør samfunnspolitikk